

Tijd voor zeggenschap!



Door Kirsten Janssen-Beentjes MSc,
promovenda

v&vn

Actieplan
Zeggenschap

TILBURG  UNIVERSITY

Tranzo
Wetenschappelijk
centrum voor
zorg en welzijn

Als je het hebt over zeggenschap...





Even voorstellen

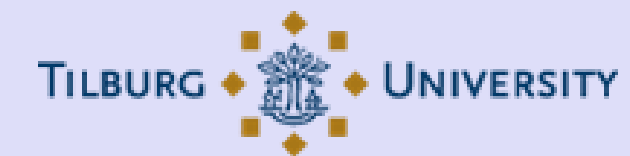
- Beleidsadviseur



- Programma coördinator



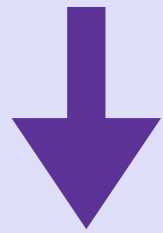
- Promovenda



Wat doet V&VN op het gebied van zeggenschap?

Strategische pijler: Ruimte en zeggenschap voor de professional

Verenigen

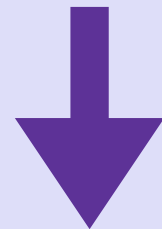


VAR Platform

CNO netwerk

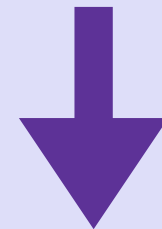
CNIO netwerk

Belangen behartigen aan landelijke overleg- en beleidstafels

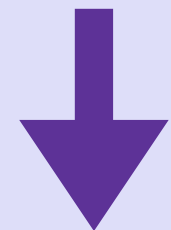


Invloed uitoefenen op kaders voor toezicht

Invloed uitoefenen op zeggenschap verankeren in (b.v.)
het generiek kompas, integraal zorgakkoord,
gegevensuitwisseling: eenheid van taal



Academie



Ambassadeurstrajecten

Masterclass 'Versterk je
zeggenschap'

Leergang 'Versterk je
zeggenschap'

→  Actieplan
Zeggenschap

v&vn

Ontwikkelingen in de zorg

- ↗ **Personeeltekort**
- ↗ **Zorgvraag en complexiteit neemt toe**
- ↗ **Toenemende nadruk op regionale samenwerking**
- **Transitie van zorg**
- **Veranderende rollen van zorgprofessionals**



Bronnen: <https://www.rijksoverheid.nl/onderwerpen/kwaliteit-van-de-zorg/integraal-zorgakkoord>
<https://www.azwinfo.nl/longread/de-staat-van-de-arbeidsmarkt-geestelijke-gezondheidszorg-2024-brancheanalyse/>
<https://www.zorginstituutnederland.nl/actueel/nieuws/2023/11/28/zorginstituut-samenleving-aan-zet-om-wachlijsten-in-de-ggz-terug-te-dringen>

Zeggenschap versterken..

Waarom eigenlijk?

Behoud van
professionals

Betere
kwaliteit
van zorg en
leven

Professionele
ontwikkeling
van het beroep

Toekomst-
bestendige
zorg en
dienstverlening



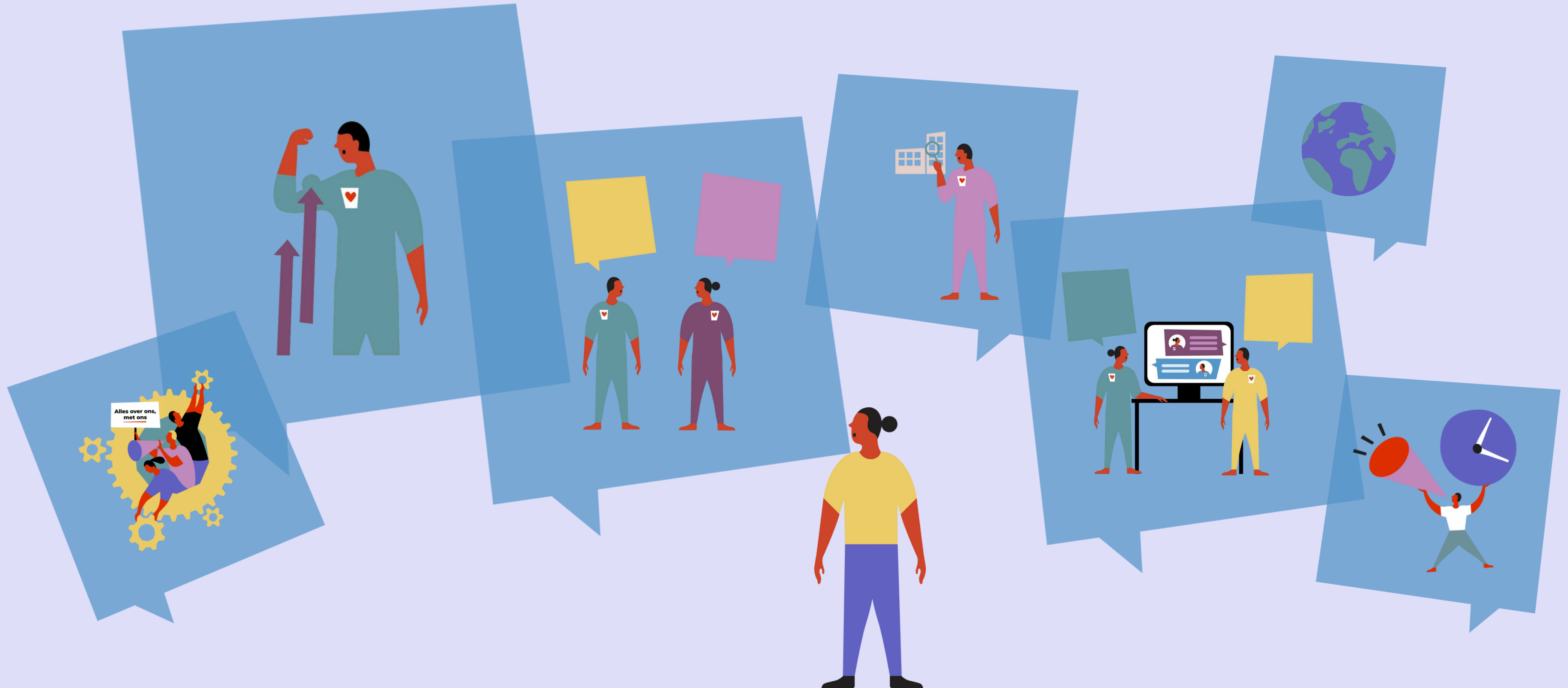
Zeg ● gen ● schap

Zelfstandig naamwoord

Als professional kun je
beslissen als het over jouw
beroep gaat

en je krijgt en neemt de kans
om inspraak
en invloed te hebben
wanneer het je beroep raakt.

Waar gaat zeggenschap over?



Dit is zeggenschap...

Home > Nieuws > Verpleegkundigen naar Den Haag om bezuiniging in de zorg

Verpleegkundigen naar Den Haag om bezuiniging in de zorg

18 DECEMBER 2024 • NIEUWSBERICHT • V&VN ALGEMEEN



... en dit ook

‘Werken aan beter ziekenhuisontslag is ook zeggenschap’

9 DECEMBER 2024 • NIEUWSBERICHT • ZEGGENSCHAP • V&VN ALGEMEEN



Ilse Hoppers (links) en Marianne van Duijn tijdens de Netwerkdag van het LAZ op kantoor bij V&VN



Zeggenschap in de zorg

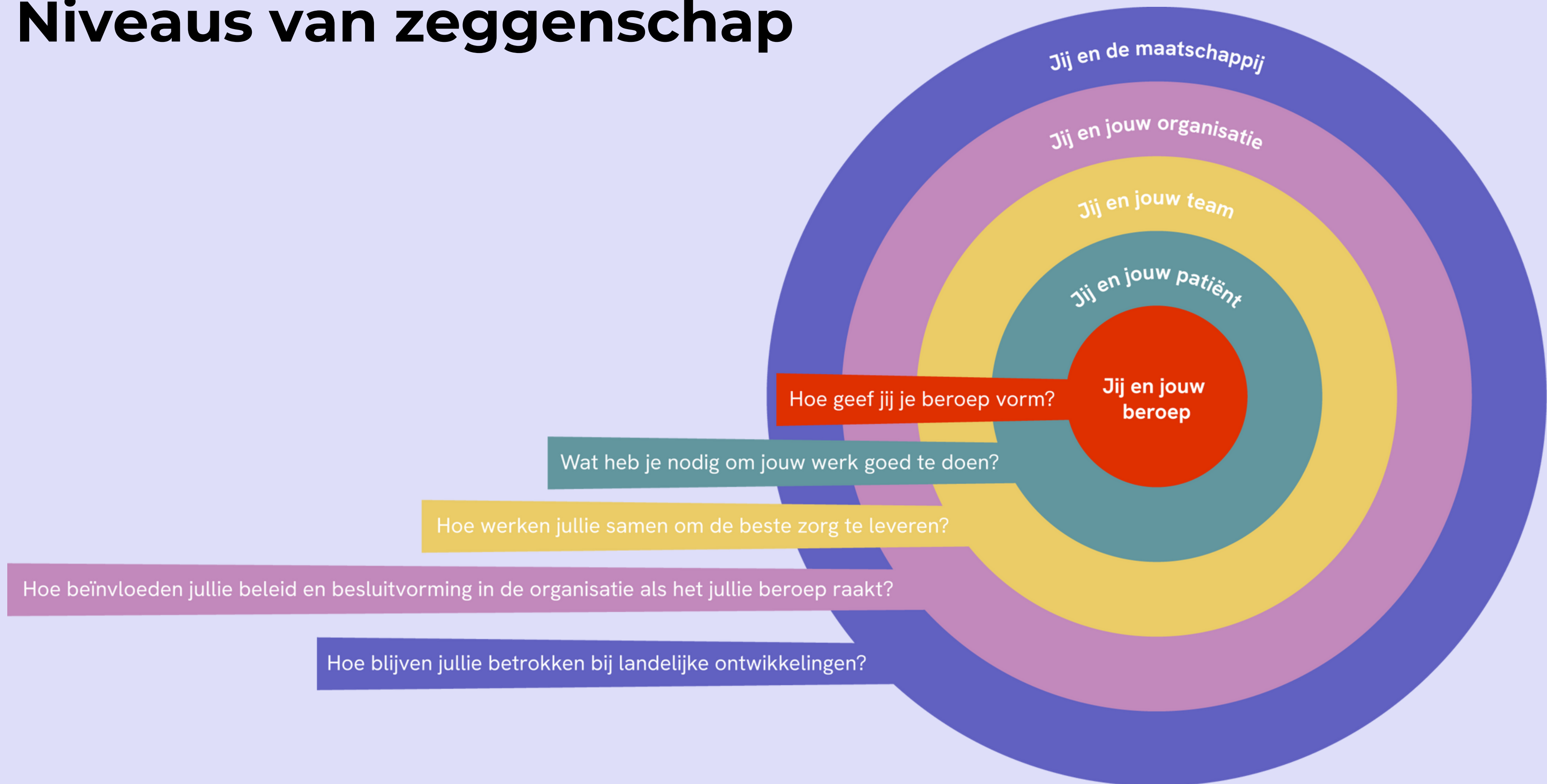
5.330 volgers

6 mnd • Bewerkt •

'Het wordt tijd dat we onze manier van werken innoveren, want als je doet wat je deed, krijg je wat je kreeg,' zegt [Roel G.A. van Schilt](#) verpleegkundige bij Thebe en ondervoorzitter van de Verpleegkundige Adviesraad (VAR). Roel en zijn team ...meer



Niveaus van zeggenschap



Hoe werkt zeggenschap?



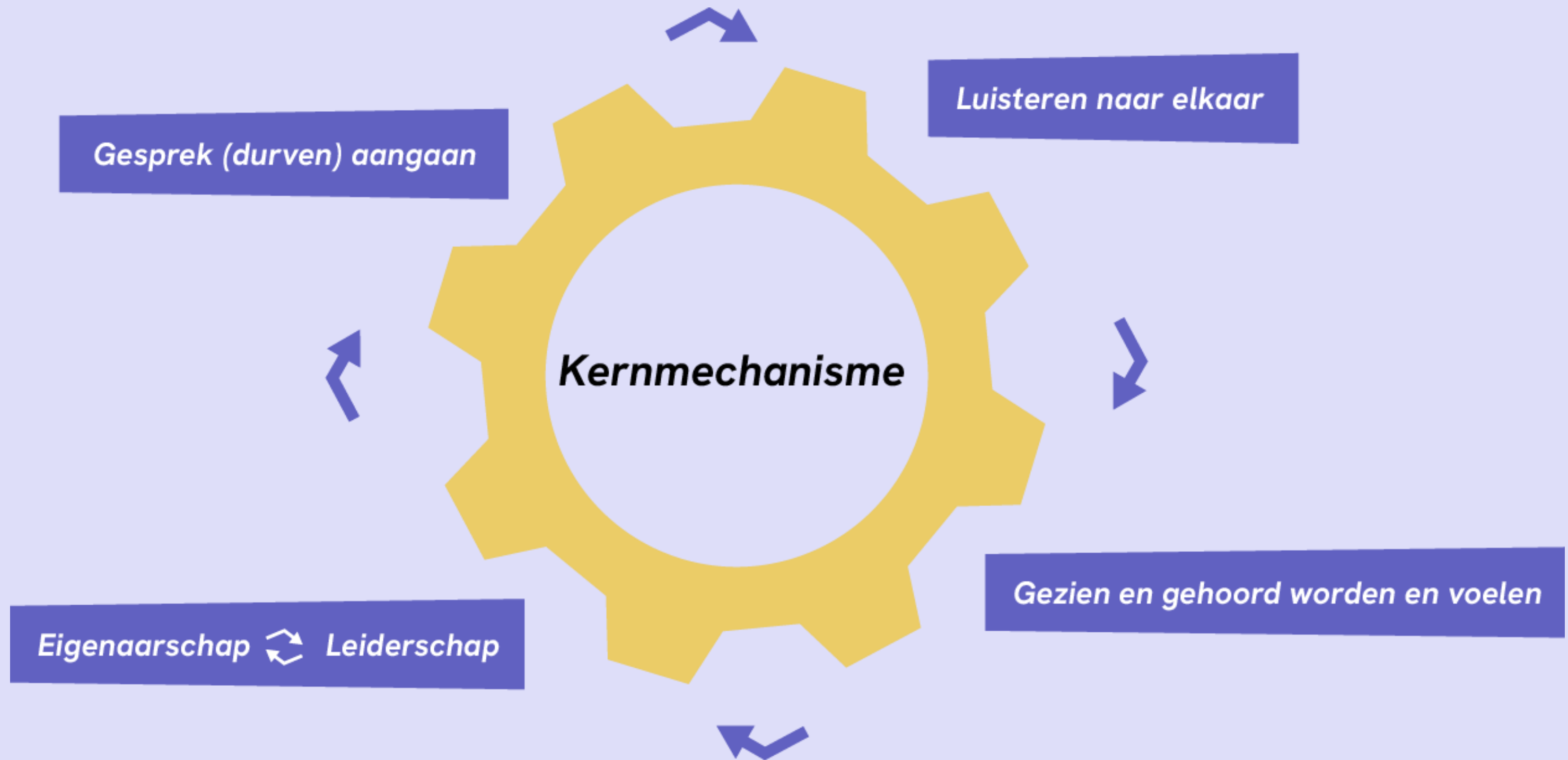
Wicked problem



Mechanismen van zeggenschap



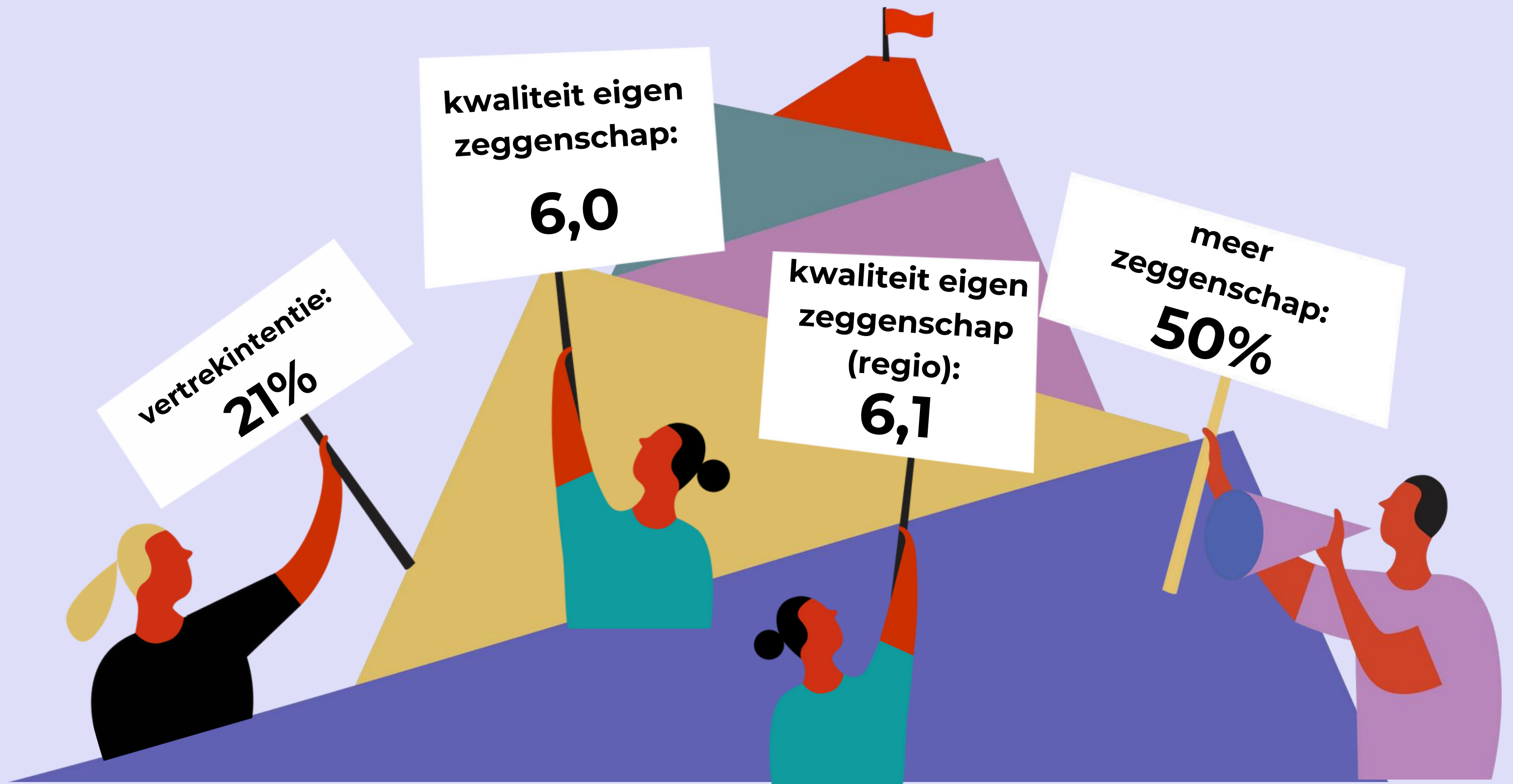
Het kernmechanisme



Hoe staat het ervoor met zeggenschap?



Uitkomsten Landelijke Monitor Zeggenschap 2024



Cultuur & Zeggenschap

Wat belemmert of bevordert het laten horen van je stem?



Cultuur & Zeggenschap

Wat zien we in de praktijk?

Twijfel aan
eigen kunnen

Hiërarchie

Beeld
verpleegkundig
werk

Overbelasting,
mopperen en
roddelen

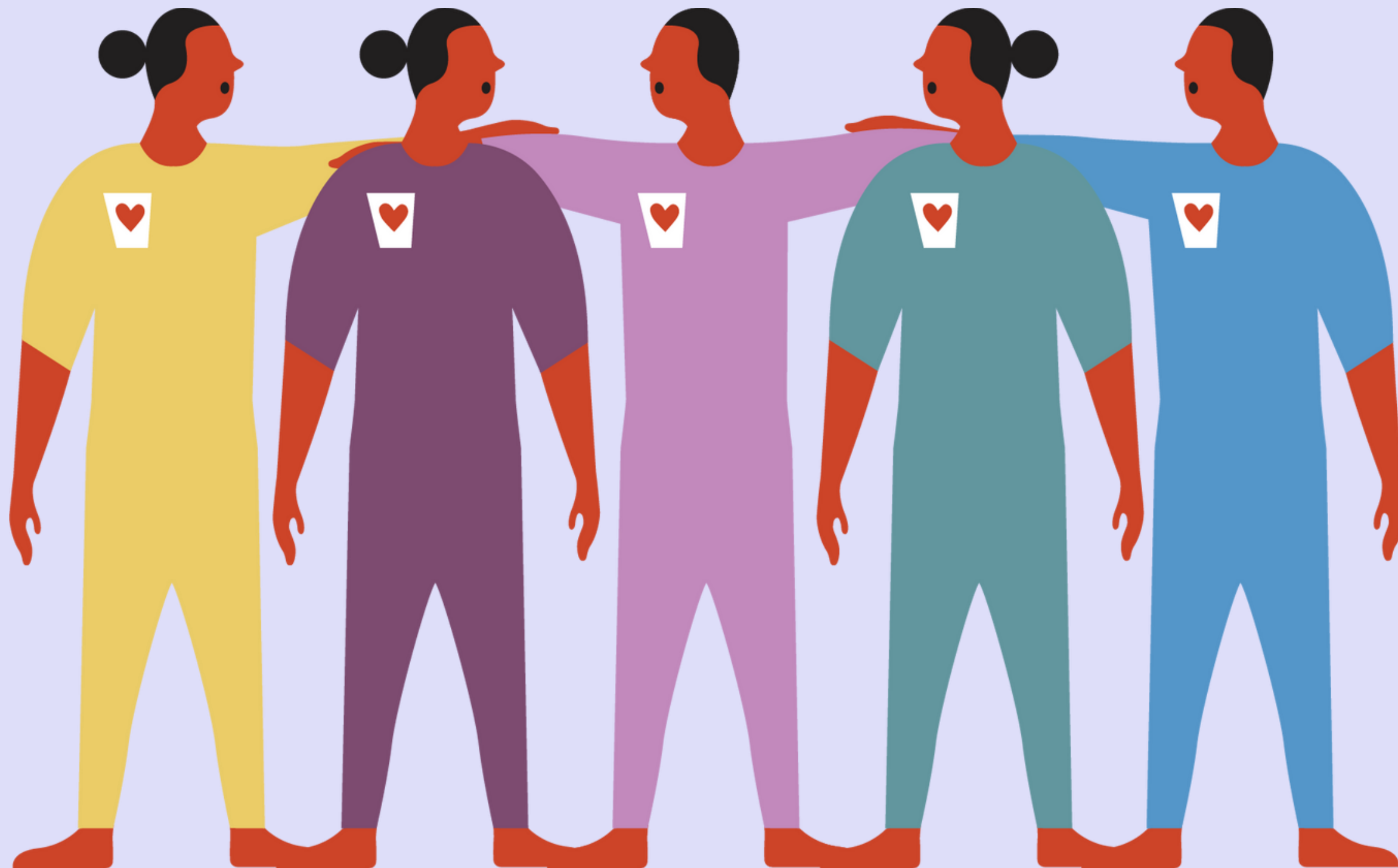
Afwezig zonder
afmelden

Randvoor-
waarden missen

Hoe kun je zeggenschap versterken?



Zeggenschap versterken doe je samen!



Rollen van de direct leidinggevende

1

Gids

2

Facilitator

3

Coach

4

Verbinder



Ziekteverzuim

Aanzetten tot actie

Wensen professionals

Productie



Rollen van de bestuurder

1

Inrichter

2

Facilitator

3

Aanjager

4

Verbinder



Financiën

Diversiteit professionals

Veel verschillende belangen

Eind-
verantwoordelijk



Rollen van de professionele raad

1

Aanjager

2

Belangenbehartiger

3

Expert

4

Rolmodel



Positionering

Randvoorwaarden

Vertegenwoordiging

Verbinding



Hoe werk je aan zeggenschap?

Tien interventies om zeggenschap te versterken



Professionele identiteit en leiderschap versterken

1.

Ontwikkelen van kennis en vaardigheden

2.

Versterken van de professionele identiteit

3.

Versterken van persoonlijk leiderschap



Zeggenschap faciliteren en ondersteunen

4.

Ondersteuning bieden in het versterken van zeggenschap

5.

Randvoorwaarden creëren



Samenwerken aan verbetering van de organisatie en kwaliteit van zorg

6.

Samenwerken aan verbetering en innovatie van de organisatie én kwaliteit van zorg en ondersteuning

7.

(Zorg)uitkomsten gegevensgestuurd verantwoorden en verbeteren

8.

Van en met elkaar leren



Zeggenschap inrichten, ontwikkelen en borgen

9.

Zeggenschap opnemen in visie en strategie

10.

Zeggenschap vormgeven en borgen

Hoe versterk je zeggenschap in de regio?



- Spreek je bestuurder
- Verbind en sluit je aan
- Ga kijken en leren
- Spreek je uit

Randvoorwaarden



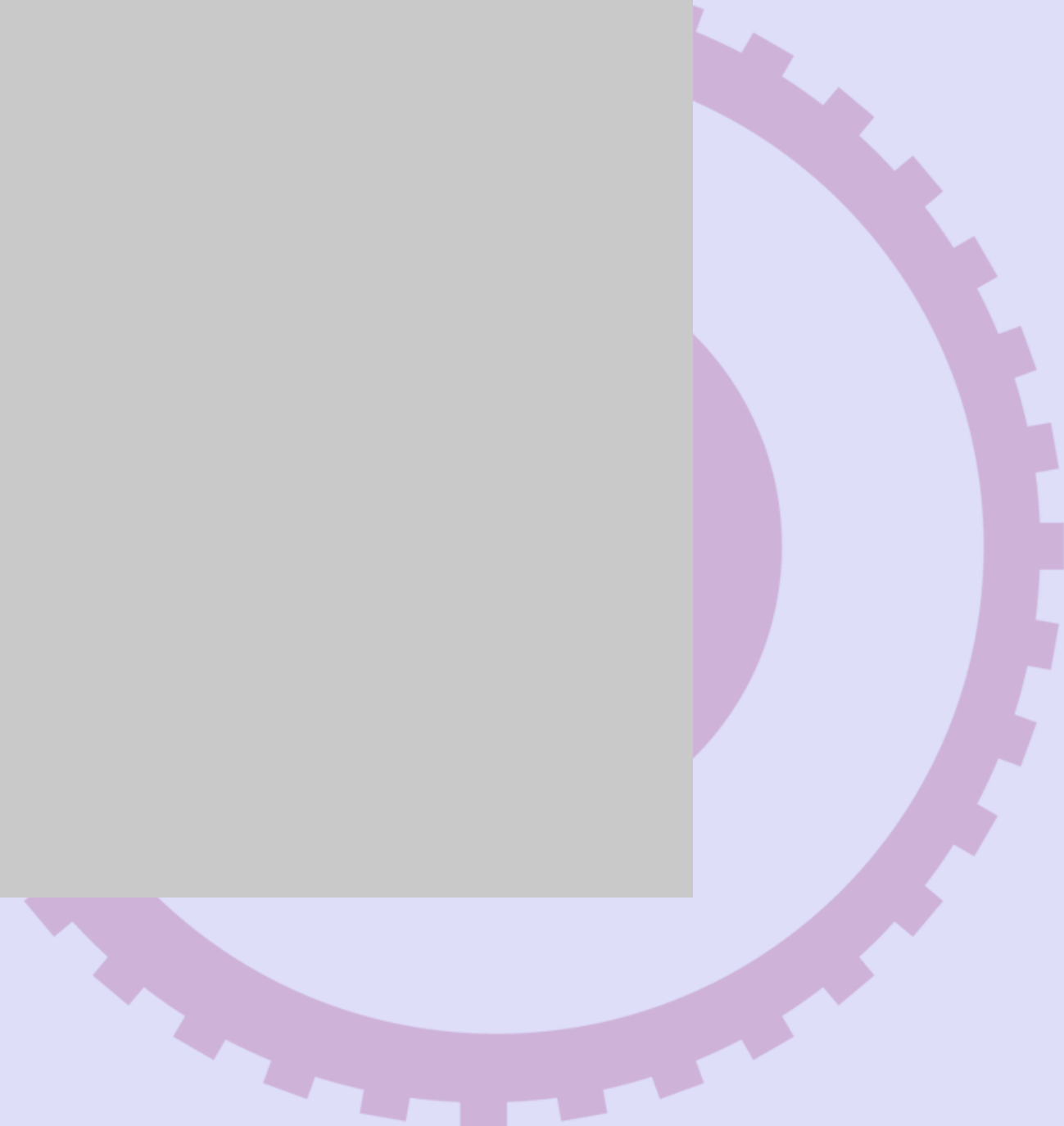
Kennis



Tijd, ruimte en middelen



Draagvlak



Dank voor jullie aandacht!

Congres 'Zeggenschap in
zorg en sociaal domein' #4
8 juni 2026

Masterclass
projectmanagement
24 november 2025

Meer weten?



Netwerkdag
'Maak een
strategisch
plan'
26 januari
2026

